

HERRAMIENTA 3.12

Crear iniciativas de desarrollo comunitario que beneficien tanto a hombres como a mujeres

- » **OBJETIVO:** Garantizar que el diseño de las iniciativas comunitarias refleje las prioridades de los hombres y las mujeres de la comunidad.
- » **UNIDADES A LAS QUE VA DIRIGIDA:** Participación de la comunidad.

Además de evaluar la situación, los impactos y los objetivos de desarrollo de la comunidad, muchas empresas planifican actividades destinadas a promover el desarrollo comunitario. Tales esfuerzos incluyen el apoyo a las economías, las cadenas de suministro y la infraestructura a nivel local. Para las comunidades rurales que no reciben servicios públicos, las actividades empresariales y las asociaciones público-privadas pueden ser medios importantes de prestación de servicios. Estos programas benefician tanto a la comunidad como a la empresa. Facilitan las relaciones positivas, ya que ayudan a obtener y mantener la licencia social y a continuar las operaciones del proyecto de manera fluida e ininterrumpida.

La inclusión de hombres y mujeres en las decisiones sobre el tipo y la estructura de las iniciativas comunitarias de la empresa es fundamental para lograr un desarrollo y progreso reales y sostenidos.

Esta herramienta ofrece sugerencias sobre cómo incorporar las perspectivas y las necesidades de hombres y mujeres en igual medida, mientras se determina el tipo y el diseño de las iniciativas de desarrollo comunitario. Esto incluye garantizar el acceso equitativo en materia de género a las actividades y sus beneficios, así como a las iniciativas orientadas en específico a promover el empoderamiento económico y social de las mujeres.

Diseño de iniciativas comunitarias con equidad de género

Las siguientes recomendaciones para diseñar iniciativas comunitarias con equidad de género ayudarán a optimizar el impacto y la sostenibilidad:

- Asegurarse de que la perspectiva de género se integre como una prioridad estratégica en el diseño de los planes plurianuales de desarrollo de la comunidad.
- Utilizar la información obtenida a partir de las evaluaciones comunitarias de línea de base y del impacto social con perspectiva de género (véanse las **HERRAMIENTAS 3.5** y **3.6**) como aporte clave en el diseño del plan comunitario estratégico y de las iniciativas comunitarias específicas.
- Incluir a hombres y mujeres en todas las etapas de las consultas para la planificación y ejecución de las actividades de desarrollo comunitario:
 - Garantizar la inclusión de participantes diversos de todos los estratos sociales y económicos para evitar la apropiación de los beneficios por parte de las élites.
 - Si es necesario, organizar reuniones separadas con hombres y mujeres en los horarios, lugares e idiomas que respalden su participación activa (véase la **HERRAMIENTA 3.7** para obtener orientación detallada).

- Informar con regularidad a la comunidad sobre los avances en el cumplimiento de las iniciativas y otros compromisos. Esta gestión de las expectativas podría evitar disturbios en caso de retrasos en la ejecución.
- Incluir la participación de mujeres y hombres en el seguimiento y la ejecución de las iniciativas (véase la **HERRAMIENTA 3.15**).
- Proporcionar orientación constructiva, sustentada en la línea de base y la evaluación del impacto social, para alentar a las mujeres que no participaron anteriormente en las consultas o en el diseño de programas comunitarios. Al principio, podría parecer que las mujeres no tienen ideas. Sin embargo, esto podría deberse a una exposición limitada, ya que los programas anteriores pueden haber servido solo para reforzar los roles y las oportunidades tradicionales.
- Buscar oportunidades para vincular las actividades de empoderamiento económico y social con las necesidades de la cadena de suministro local de la empresa, lo que puede ser de gran ayuda para fortalecer la licencia social y la capacidad de recuperación económica de la comunidad local:
 - Colaborar con los colegas locales encargados de las adquisiciones/abastecimiento, para identificar las necesidades que podrían satisfacerse a través del abastecimiento local.
 - Utilizar esta información como base para las consultas con la comunidad sobre el diseño de actividades de capacitación o el suministro de otro tipo de apoyo (como el acceso al financiamiento) que podría propiciar la expansión del abastecimiento local (véase el **CONJUNTO DE HERRAMIENTAS 2** para obtener orientación detallada sobre cómo mejorar la integración de las empresas que son propiedad de mujeres en la cadena de suministro).
 - Colaborar entre departamentos para compartir los costos de las actividades.
- Alcanzar un consenso sobre las prioridades de la comunidad y asegurarse de que las iniciativas estén alineadas con estas prioridades. Algunas veces, las comunidades aceptan las actividades que proponen las empresas o los profesionales del desarrollo, aunque no se ajusten a las prioridades, el clima o las necesidades. Garantizar que las actividades concuerden de manera genuina con las prioridades de la comunidad generará mayores tasas de éxito e, idealmente, un impacto más positivo para las mujeres.

Implementación de iniciativas comunitarias con equidad de género

Estas son algunas recomendaciones que pueden guiar las iniciativas comunitarias con equidad de género:

- Asegurar que tanto hombres como mujeres tengan las mismas oportunidades para desempeñar diversas funciones en la programación comunitaria. Por ejemplo, tomar medidas para que las mujeres puedan asumir puestos de liderazgo o administración en la gestión comunitaria de las actividades de divulgación. Esto no solo es una forma de aumentar el impacto social de las actividades, sino también una oportunidad para brindar a las mujeres oportunidades de liderazgo.
- Informarse sobre las iniciativas comunitarias y de género de otras empresas, organismos donantes y ONG de la zona. De este modo, se evitarán superposiciones y se descubrirán oportunidades de colaboración. La asociación con otras partes también podría ayudar a garantizar la sostenibilidad una vez que finalice el ciclo del proyecto y la empresa abandone el área.

RECUADRO 3E | Ejemplos de iniciativas comunitarias con beneficios específicos para las mujeres

En esta lista, se destacan las actividades que se implementaron en las comunidades para compensar los posibles impactos negativos del proyecto que afectan de manera desproporcionada a las mujeres, y para promover su empoderamiento económico y social.

- Fortalecimiento de las capacidades de las agricultoras de subsistencia. Como ejemplo, cabe citar la capacitación sobre cómo impulsar la productividad y la producción agrícolas.
- Fortalecimiento de las capacidades de las microempendedoras. Algunos ejemplos incluyen la capacitación en comercialización o conocimientos financieros.
- Fortalecimiento de las capacidades y apoyo financiero para las organizaciones de mujeres a nivel local y regional. Estos esfuerzos también contribuyen a la autosuficiencia de la comunidad y reducen el riesgo de una dependencia excesiva de la empresa.
- Proyectos de infraestructura destinados a reducir la falta de tiempo disponible de las mujeres.
- Programas de concientización sobre el VIH/sida. Esto incluye asistencia psicológica, exámenes de detección, anuncios de servicio público y distribución gratuita de preservativos, que benefician tanto a hombres como a mujeres. Nótese que, en muchos contextos, las mujeres pueden tener menos autonomía sobre el comportamiento sexual o las opciones de planificación familiar, por lo que los programas de salud pública que abarcan a toda la comunidad pueden tener un impacto particularmente fuerte sobre la capacidad de las mujeres para adoptar comportamientos saludables.
- Asistencia psicológica, apoyo y refugio para víctimas de violencia doméstica y de género, y de consumo excesivo de alcohol y drogas. Estos programas deberían estar a cargo de expertos capacitados y podrían llevarse a cabo en asociación con los Gobiernos o la sociedad civil.
- Educación y concientización sobre la violencia de género. Los programas deben dirigirse tanto a hombres como a mujeres para lograr que se comprendan mejor las consecuencias, las repercusiones legales y los efectos ampliados sobre la familia.
- Educación, concientización y fortalecimiento de las capacidades de los municipios y las autoridades locales sobre la violencia de género, a fin de que estén mejor preparados para responder.
- Programas para fomentar la educación primaria y secundaria de las niñas. Estos esfuerzos podrían implicar alianzas con los Gobiernos e incluir iniciativas como programas de subsidios destinados a alentar a las familias a mantener a los niños en la escuela, en lugar de enviarlos a trabajar o a ayudar con las tareas domésticas.
- Programas de salud o mejora de la infraestructura para facilitar un mayor acceso a la atención médica.
- Programas de educación o mejora de la infraestructura para facilitar un mayor acceso a la educación.