

ASESORÍA EN INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE DE IFC

Orientación para Gobiernos Autónomos Municipales en Bolivia sobre Inversión de Regalías

Las regalías pagadas por empresas del sector de recursos naturales que están activas en Bolivia tienen como objetivo apoyar el desarrollo de las comunidades locales. Pero a menudo, las comunidades que son impactadas por los proyectos no reciben beneficios para mejorar sus condiciones de vida, como lo son el acceso a servicios básicos e infraestructura. Esto puede crear un contexto operativo difícil, con comunidades que acuden a la empresa para la provisión de estos servicios. Incluso cuando los Gobiernos Autónomos Municipales tienen la intención de ejecutar una gestión de inversiones con impacto real podrían no tener las habilidades necesarias para hacerlo. Aquí es donde IFC, miembro del Grupo Banco Mundial, busca aportar con una nueva serie de guías sobre buenas prácticas de inversión municipal.

Nuestro enfoque

Con base en 10 años de experiencia apoyando a diversos gobiernos locales en América Latina, IFC ha adaptado las guías de gestión de inversiones desarrolladas al contexto boliviano. Esta colaboración con el Gobierno de Canadá y la Cámara Boliviana de Hidrocarburos y Energía (CBHE) fue pensada para desarrollar habilidades y capacidades de aquellos profesionales involucrados en la gestión de inversiones municipales. Total Exploration & Production Bolivia (TEPBO) y la Fundación Boliviana para el Desarrollo Social (FUNDESOC) colaboraron con IFC en un piloto para implementar las guías. El objetivo es empoderar a los Gobiernos Autónomos Municipales (GAM) para que puedan gestionar sus inversiones de forma más efectiva, mejorar la provisión de servicios básicos y responder de mejor manera a las necesidades de desarrollo de las comunidades.

Buenas prácticas de gestión municipal para mejores beneficios locales

Esta serie de guías aborda 3 deficiencias comunes identificadas en gobiernos locales pequeños y en zonas rurales:

- Falta de coordinación en la priorización de iniciativas y en la implementación de los programas de inversión.
- Brechas en las habilidades para desarrollar planes de inversión plurianuales.
- Capacidad limitada para operativizar los planes y prioridades.



Crédito: FUNDESOC



Crédito: Stephan Bachheimer / World Bank

Desarrollar las capacidades de funcionarios y autoridades municipales para gestionar las regalías provenientes de los recursos naturales...

...Mejora el impacto y la efectividad de las inversiones.

...Mejora los beneficios para las comunidades locales.

...Construye confianza entre las empresas y las comunidades de su área de influencia.

...Fortalece el contexto operativo de las empresas.

“Ahora contamos con nuevas herramientas que nos ayudan a medir, cuantificar y cumplir nuestros compromisos con la población.”

—FUNCIONARIO MUNICIPAL,
GAM MONTEAGUDO

CON EL APOYO DE

Canada

CommDev
Enhancing Benefits to Communities

IFC | International Finance Corporation
WORLD BANK GROUP

Creating Markets, Creating Opportunities

Tres guías sobre prácticas de inversión

El conjunto de tres fascículos cubre áreas clave relacionadas con el ciclo de proyectos y aborda las brechas identificadas. Cada una de las guías didácticas indica el paso a paso de las acciones requeridas para implementar las prácticas, así como herramientas y matrices para monitorear su puesta en marcha y resultados. Además de servir de apoyo a las autoridades en municipios de Bolivia que reciben regalías, las guías también pueden ser usadas como un instrumento por aquellas empresas que contribuyen con estos recursos y quieren apoyar el fortalecimiento de los Gobiernos Autónomos Municipales para su gestión. Estos esfuerzos pueden garantizar que las comunidades locales participen de los beneficios de las regalías.

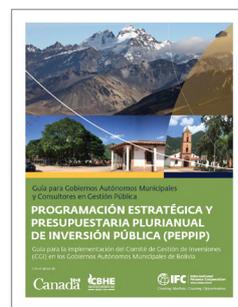
Guía 1 | Comité de Gestión de Inversiones (CGI)

Los GAM que implementan el Comité de Gestión de Inversiones pueden usar sus recursos financieros de forma más efectiva. Estos comités funcionan como un centro de operaciones, coordinando las actividades de las diversas áreas del Gobierno Autónomo Municipal que están involucradas en el ciclo de inversiones. La guía 1 detalla la justificación para la creación de dicho comité, ofrece orientación sobre cómo se establece e implementa, y propone también indicadores de monitoreo para ver los avances en su funcionamiento. También muestra cómo detectar vacíos o demoras en el proceso de inversión, identificar las acciones correctivas y abordar los retos que van surgiendo, con el fin de minimizar los retrasos. **Vea la guía 1 aquí.**



Guía 2 | Programación Estratégica y Presupuestaria Plurianual de Inversión Pública (PEPIP)

Planificar más allá del corto plazo permite una mejor alineación de las prioridades de inversión y el uso de los recursos con las necesidades de las comunidades locales. Esta guía establece los principios para la planificación a mediano plazo de las inversiones (3–5 años). Detalla también cómo priorizar los objetivos y proyectos de desarrollo, crear y validar un plan plurianual de inversiones, y evaluar y actualizar dicho plan. **Vea la guía 2 aquí.**



Guía 3 | Programación Operativa de Inversiones Públicas (POIP)

Un enfoque en la programación operativa puede reducir los cuellos de botella y mejorar los procesos internos, como lo son presupuestación y contratación. Estas mejoras en la eficiencia pueden acelerar el tiempo para materializar proyectos prioritarios, lo que ayuda a incrementar la satisfacción de la comunidad. La guía 3 brinda orientación sobre la organización de las diversas etapas por las que los proyectos de inversión tienen que pasar, de forma tal que están alineados con el ciclo presupuestal del gobierno. La guía muestra a los usuarios cómo optimizar los pasos del proceso de inversiones y monitorear la implementación del proyecto. **Vea la guía 3 aquí.**



Acerca del equipo de Asesoría en Infraestructura Sostenible

Este equipo de IFC asegura que las comunidades locales participen de los beneficios y sean parte del éxito de los proyectos que se desarrollan en sectores tales como energía, minería, transporte, agua y residuos, telecomunicaciones y ciudades. Nuestras soluciones ayudan a las empresas a hacer frente a los retos de la sostenibilidad, reforzando la licencia social y un contexto operativo estable. Para más información, visítenos en www.CommDev.org.

Asesoría en Infraestructura Sostenible/Gestión de Regalías de IFC – Contactos

Fernando Ruíz-Mier Oficial Sénior de Operaciones, IFC fruizmier@ifc.org

Amanda Díaz Oficial de Operaciones, IFC adiaz@ifc.org

Para más información sobre cómo usar estas guías en Bolivia, por favor escriba a: direccion.ejecutiva@fundesoc.org.bo.

Acerca de IFC

La Corporación Financiera Internacional (IFC), organización integrante del Grupo Banco Mundial, es la principal institución internacional de desarrollo dedicada al sector privado de los mercados emergentes. Trabaja en más de 100 países y utiliza su capital, sus conocimientos especializados y su influencia para crear mercados y oportunidades en los países en desarrollo. En el ejercicio de 2020, invirtió USD 22 000 millones en empresas privadas e instituciones financieras de este grupo de países, aprovechando la capacidad del sector privado para ayudar a poner fin a la pobreza extrema e impulsar la prosperidad compartida. Para obtener más información, visite www.ifc.org.